

## Capítulo 16

### INDRA

*Multinacional de tecnologías de la información, que cuenta con más de 28.000 profesionales y con clientes en más de 90 países.*

*Tiene presencia activa en China desde 1997. Su volumen de contratación en China sobrepasa los 300 millones de euros, en áreas de alta tecnología como la simulación aérea, control de tráfico aéreo, transporte y tráfico, y sistemas de seguridad.*

#### ***“Diez años en China desarrollando aplicaciones de tecnología de la información”***

Por **José Luis Gascó**  
*Director General de Indra China*

Indra es un proyecto empresarial de largo recorrido, concebido y desarrollado con ilusión y ambición. Indra tiene el objetivo de desarrollarse y consolidarse como una compañía capaz de competir en cualquier lugar del mundo, para lo que hemos tenido que desarrollar una oferta diferencial de primer nivel y plenamente competitiva, la necesaria fortaleza comercial y, en igual medida, una probada capacidad de ejecución y entrega de proyectos en entornos diversos y complejos. Hoy Indra es la multinacional de Tecnologías de la Información número 1 en España y una de las principales de Europa y Latinoamérica.

El desarrollo en los mercados internacionales ha sido clave en la estrategia de crecimiento de Indra. Hemos ganado una importante posición en el mercado exterior, en un entorno agresivo y competitivo. Para ello hemos llevado a cabo un proceso de internacionalización “de libro”, desde cotas insignificantes a comienzos de los años 90.

Indra, una de las compañías españolas pioneras en salir al exterior, es una empresa cada día más global y con la ambición de aumentar su presencia en los mercados internacionales. En 2007 sus ventas superaron los 2.150 M de euros, de los que un tercio proceden del mercado internacional. Cuenta con más de 23.000 profesionales y con clientes en más de 80 países, y está presente de forma rele-

vante en todas las regiones económicas importantes y de elevado potencial de futuro. Este crecimiento se está materializando con éxito, en especial en China, uno de los principales focos de crecimiento donde la compañía tiene puestos sus ojos.

Indra tiene presencia activa en China desde el año 1997. La implantación y creación de Indra en China se ha realizado de forma gradual. En un principio se gestionaban los proyectos desde España, hasta que, dado el volumen que iba adquiriendo, se decidió crear una oficina de representación en el año 2000. El aumento constante en la contratación nos indujo a tomar la decisión de crear una WOFI (*Wholly Owned Foreign Investment*) tres años más tarde, en el año 2003. Hoy hace casi dos años que Indra en China se trasladó a unas oficinas más amplias, donde continúa creciendo, incorporando nuevos profesionales y abarcando nuevos mercados.

Indra en China tiene una oficina central en Pekín con un equipo de más de 50 profesionales de alta especialización, fundamentalmente dedicados a las áreas de desarrollo de negocio, dirección y ejecución de proyectos. Cuenta con oficinas de desarrollo de proyectos en Chongqing, Chengdu, Nanjing, Taiyuan y Tianjin, donde está ejecutando proyectos de simulación aeronáutica, sistemas de control de tráfico aéreo, control de tráfico terrestre y control de accesos ferroviarios. Estas oficinas de desarrollo tienen asignado distinto personal técnico, donde trabajan tanto ingenieros chinos como ingenieros españoles, que dan servicio de campo a los proyectos actualmente en desarrollo.

Hasta la fecha, Indra ha obtenido un volumen de contratación en China que sobrepasa los 250 millones de euros, en áreas de alta tecnología como la simulación aérea, control de tráfico aéreo, transporte y tráfico y sistemas de seguridad.

La oferta de Indra está basada en la innovación y la creación de valor, y se dirige a compañías de telecomunicaciones y media, energía y utilities, de transporte y tráfico, de industria y comercio, entidades financieras y aseguradoras, las administraciones públicas, la sanidad y al sector de Defensa y Seguridad. En China, Indra se dirige a un amplio abanico de clientes, donde predomina el Gobierno Chino, ya sea a través de la Administración Central, de la administración regional o empresas públicas.

En el área de simulación, el principal proyecto en ejecución en 2007 consiste en el suministro de un simulador de vuelo y dos entrenadores de los aviones Airbus 320 y Boeing 737-800 para **Air China**, primera línea aérea china, y cuyo contrato fue firmado con ocasión de la visita a España del Presidente de la República Popular China, Hu Jin Tao, a finales del 2005.

En este campo de la simulación aeronáutica existe un gran mercado potencial en China. Indra suministró dos simuladores de vuelo (Boeing 737-800) para Hainan Airlines y está en un proceso avanzado de ampliación del primer contrato de dos nuevos simuladores (Airbus 320 y Boeing 737NG). Actualmente, Indra mantiene contactos regulares con las principales aerolíneas del país, y está participando en muchas licitaciones de nuevos sistemas de simulación.

En el mercado del **Control de Tráfico Aéreo**, Indra homologó en el año 2006 sus sistemas de radar y control de tráfico aéreo con la CAAC (*Civil Aviation Administration of China*). Indra espera colaborar en el desarrollo de los sistemas de radar secundario y centros de control en las diferentes regiones en las que está dividido el espacio aéreo de este país. Las autoridades chinas tienen un ambicioso programa de modernización de sus aeropuertos y centros de control. En la reciente visita del Ministro chino de Aviación Civil, éste mostró un gran interés en replicar el Centro de Formación de Controladores Aéreos de SENASA (Sociedad estatal para las enseñanzas de navegación aérea) al ser una de las mejores prácticas a nivel internacional.

El Gobierno de China, mediante el Ministerio de Aviación, adjudicó a Indra a comienzos del año 2007 dos contratos que suman cerca de 15 millones de euros. Uno de ellos es el sistema **de control aéreo en el aeropuerto de Pekín**, consistente en cuatro radares móviles instalados en camiones, que será empleado para reforzar la seguridad del tráfico aéreo en la celebración de los **Juegos Olímpicos de 2008**. Asimismo, Indra está desarrollando el proyecto de modernización de los sistemas de radar del **aeropuerto de Urumuchi**.

La empresa ha desarrollado una importante actividad en el ámbito del Control de Tráfico Aéreo, suministrando el sistema de control en el **aeropuerto internacional de Hong Kong**, el sistema de control y diverso equipamiento aeroportuario en el **aeropuerto internacional de Shenyang**, y en otros catorce aeropuertos de tráfico doméstico.

Durante el año 2007, Indra resultó adjudicataria de un **sistema de control de vigilancia marítima** de fronteras de la Región Administrativa Especial de **Hong Kong**. Este proyecto, en el que Indra va a implantar su tecnología líder en el mundo, comprende un complejo sistema de cámaras, sensores y radares repartidos por diferentes puntos del archipiélago, así como un centro de mando y control de todo el sistema. Este sistema está basado en el proyecto denominado SIVE (Sistema Intensivo de Vigilancia Exterior), instalado en el sur de la Península Ibérica y en las Islas Canarias, y que tan excelentes resultados está proporcionando.

Este proyecto es un hito muy importante para la empresa por dos motivos: por ser el primer proyecto adjudicado directamente a Indra en el archipiélago y, en segundo lugar, por ser el primer proyecto de vigilancia de fronteras en la República Popular de China, en un enclave tan estratégico como Hong Kong.

El mercado de transporte y tráfico fue el precursor de Indra en China. Hemos desarrollado desde el año 1997 proyectos de control de autopistas en el área del delta del Yangtze, conectando centros urbanos tan importantes como **Nanking-Shanghai** y **Shanghai-Hangzhou**. En la zona central de China, Indra ha provisto el control de las autopistas **Chongqing-Chengdu Q1 y Q2**, y el sistema de control de **túneles de Chongqing** en las montañas Hua y Tieping. Los dos últimos proyectos de Indra en tráfico son el sistema de **tráfico inteligente de Shanxi** y el sistema de **control de tráfico urbano de Chengde**, ya adjudicado a Indra, pero pendiente de su entrada en vigor.

Otro mercado donde Indra se encuentra muy activa en China es el de los sistemas de control de accesos ferroviarios. La **línea perla del metro de Shanghai** tiene instalados sistemas de Indra, así como el tren ligero de la **línea Tianjin-Binhai**. Indra continúa explorando activamente este mercado en busca de nuevas oportunidades de negocio.

En la actualidad se encuentra en fase avanzada de evaluación la licitación internacional del Ministerio de Ferrocarriles chino (MOR) para suministrar el sistema de gestión de tráfico ferroviario para **cuatro líneas de Alta Velocidad** (denominado *Railway Passenger Special Line Operation & Control System*), primera parte del programa de construcción de 16.000 km de alta velocidad en China. Se licitan ahora cinco centros de regulación y control de un total de doce que contempla el mencionado plan.

Indra ha desarrollado para la Alta Velocidad española y el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF) del Ministerio de Fomento el sistema Da Vinci que, hoy en día, es el más avanzado del mundo, y es un elemento estratégico en el funcionamiento del sistema de Alta Velocidad, aun cuando el importe de la inversión es muy pequeño en comparación con las inversiones necesarias en infraestructura y material rodante.

Indra, junto con ADIF, está compitiendo en esta licitación, a la que se presentaron empresas de Francia, Alemania, Estados Unidos y Japón. En este momento la competición ha quedado reducida a la oferta española y la japonesa, y se espera su resolución en un periodo de tres meses.

Es de destacar que Japón ha sido el suministrador tradicional de tecnología del MOR y existe un gran nivel de relación en todos los aspectos, incluyendo los técnicos.

La oferta de España se basa en un sistema totalmente probado y en funcionamiento, que cumple las exigencias del MOR y con una fuerte componente de transferencia de tecnología a las autoridades chinas.

Indra en China quiere desarrollar los mercados con los que trabaja actualmente y explorar nuevas áreas de desarrollo. Actualmente trabajamos en nuevas oportunidades en el ámbito del e-Government, servicios de Outsourcing de Tecnologías de la Información, soluciones de seguridad y vigilancia de fronteras, telecomunicaciones, espacio, etc.

Indra en China tiene el reto de convertirse en una filial con un perfil más local, que crezca de manera relevante con la incorporación de profesionales chinos, con el fin de continuar profundizando en el conocimiento del mercado y de la realidad china.

Son muchas las oportunidades de expansión que ofrece el mercado chino a Indra. Sin duda, la credibilidad y la confianza que Indra ha ganado con los proyectos que lleva desarrollando desde hace más de 10 años permitirán a la compañía seguir consolidándose como una empresa global.